

Betriebswirtschaftliche Kennzahlen Als Steuerungselement Für Veränderungsprozesse - Anne Heyer

[DOWNLOAD HERE](#)

Viele Unternehmen versinken im Chaos der eigenen Zahlen und verlieren dabei den Überblick über die eigentliche wirtschaftliche Situation. Dabei stehen sie durch die Schnelligkeit der heutigen Wirtschaft vor weitaus größeren Herausforderungen als noch vor einigen Jahren. Unternehmen sind dazu gedrängt, immer neue Technologien zu entwickeln, um am Markt bestehen zu können. Prozesse müssen optimiert und umstrukturiert werden. Die Managementdisziplin, die sich durch diese vielen Entwicklungen in den Unternehmen etabliert hat und inzwischen einen wichtigen Stellenwert erreicht hat, ist das Change Management. Die Unternehmen versuchen Veränderungen weniger als Hindernis, sondern mehr als eine neue Chance zu sehen. Veränderungen werden somit bewusster in den Unternehmensprozess integriert, um damit das unternehmerische Handeln zu optimieren. Das Problem der Unternehmen liegt jedoch darin, dass sie Veränderungen zwar planen und umsetzen können, sie jedoch oft nicht in der Lage sind, die Erfolge zu messen. Das Ergebnis des Veränderungsprozesses kann dadurch oft nicht richtig interpretiert werden. Diesen Problemen nahmen sich die Wirtschaftswissenschaftler Kaplan und Norton in den neunziger Jahren an und entwickelten mit der Balanced Scorecard ein System, das die Möglichkeit bietet, Veränderungen messbar zu machen. Sie nutzten dafür die in jedem Unternehmen vorhandenen Kennzahlen als Grundlage. Die Balanced Scorecard bietet als Kombination von Change Management und Kennzahlen die Möglichkeit, die Ergebnisse der Veränderungen zu messen und damit das Erfolgspotential des Veränderungsprozesses auch in Zahlen ausdrückbar zu machen. Weiterhin fanden nicht nur die monetären Kennzahlen Anwendung, sondern auch die nicht-monetären. Damit können nicht nur finanzielle Veränderungen gemessen werden, sondern beispielsweise auch die Kennzahlen aus den verhaltenswissenschaftlichen Aspekten einer Unternehmung. Die Zielstellung dieser Hausarbeit ist es einerseits zu beurteilen, ob die Balanced Scorecard für Veränderungsprozesse zweckmäßig ist. Neben der Darstellung

des Konzepts und des Prozesses, soll aber andererseits auch eine kritische Betrachtung erfolgen.
Analysiert werden soll, ob dieses Kennzahlensystem das erforderliche Erfolgspotenzial erfÃ¶hlt und
eine Integration in den VerÃ¤nderungsprozesse mÃ¶glich ist. Author: Heyer, Anne Publisher: GRIN
Verlag Illustration: N Language: GER Title: Betriebswirtschaftliche Kennzahlen als Steuerungselement
fÃ¼r VerÃ¤nderungsprozesse Pages: 00035 (Encrypted PDF) On Sale: 2010-01-01 SKU-13/ISBN:
9783640751723 Category: Business & Economics : Management - General

[DOWNLOAD HERE](#)

Similar manuals:

[Rothenburg Upon The River Tauber Middle Frankonia Bavaria Germany Business Sign Restaurant
Altes Bruhaus](#)

[BRD Germany Bavaria Upper Bavaria Capitol Of Bavaria Odeons Square Hall Of Generals With
Lion And The Theatiner Church Towers Of Theatiner Church](#)

[Munich, DEU, 20. May 2005 - Donnersberger Bridge In Munich, On Right Hand Side Is The General
Customs Office Visible.](#)

[Rich Businessmen](#)

[Rich Businessmen](#)

[Rich Businessmen](#)

[Symbolic For Business Men](#)

[Symbolic For Business Men](#)

[Businesspeople And Money](#)

[Businessman And Money](#)

[Symbolic For Right Way In Business](#)

[Symbolic For Right Way In Business](#)

[Symbolic For Right Way In Business](#)

[Symbolic For Right Way In Business](#)

[Symbolic For Right Way In Business](#)

[Symbolic For Right Way In Business](#)

[Businessman And Money](#)

[Businessman And Money](#)

[Businessman And Money](#)

[Symbolic For Businessmen And Money](#)

[Businessmen And Money](#)

[Businessmen And Money](#)

[Ukraine Kiev Place Of Independence Northern Part With Historical Buildings In Sowjet Realism Architecture With Glasdome Of Shopping Center Globus I Businesspeople Tourists Visitors Blue Sky 2004](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate General Staff Building To The Big Square](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 Near Eremit](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 Near Eremit](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 Near Eremit](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columnne Built In 1834 Near Eremit](#)

[GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square](#)

[GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Column Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Column Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand Near Eremitage](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Big Square With Alexander Column Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand And The Building Of General Staff And The](#)

[White Nights, GUS Russia St Petersburg 300 Years Old Venice Of The North At The Royal Field Memorial For Generalism Alexander Suworow](#)

[Crosswalk With Yellow Car-stop Button And A Businessman Crossing. Paarl - South-Africa](#)

[Businessmann Standing In A Papership Made Of Banknote](#)

[Businessmann Standing In A Papership Made Of Banknote](#)

[Businessmann Standing In A Papership Made Of Banknote](#)

[Businesspeople Looking Through A Loupe On A Papership Made Of Euro Banknote](#)

[Businesspeople Looking Through A Loupe On A Papership Made Of Euro Banknote](#)

[Business People Looking Through A Loupe](#)

[Business People Looking Through A Loupe](#)

[Symbolic Business People Under Loupe](#)

[Accumulation Of Inflatable Multicolored Swimming Tires In Business For Beach Accessories.](#)

[Morning Mood In The Brussels City Center To The St. Michels St. Michiels Cathedral. Illuminated Business In A Wilhelminian Style Building Before Cathedral In The Blue Morning Light.](#)

[Business Manager With No Money In His Pocket Is Totally Washed Out](#)

[Business Manager With No Money In His Pocket Is Totally Washed Out](#)