

# Die Rolle Von Organisationskultur In Unternehmensfusionen Aus Systemtheoretischer Perspektive - Martin Rafailidis

[DOWNLOAD HERE](#)

Bei den so genannten 'Mega-Fusionen' wie beispielsweise die Fusion des amerikanischen Automobilherstellers Chrysler mit dem deutschstämmigen Unternehmen Daimler Benz im Jahre 1998 zeigte sich deutlich, dass Innovationsprojekte und Umbrüche wie sie Fusionen darstellen, nicht mehr einfach von Oben durchgesetzt werden können. 1 Vielmehr wird sehr darauf geachtet, was die öffentliche Meinung für solche Fälle an Kritik bereithalten könnte und eben auch, was die betroffenen Mitarbeiter davon halten. Beim 'Merger' der schweizerischen Pharmaunternehmen Ciba und Sandoz zu Novartis 1995 legte der Präsident der Konzernleitung von Novartis in seinen öffentlichen Äusserungen stets Wert darauf, dass es sich bei Novartis um eine 'offene Kultur' handle 2 . Die Ausrichtung des neuen Unternehmens zielte daher auch nicht nur auf die Shareholder sondern eben auch auf die Stakeholder, auf die gesellschaftlichen Institutionen und Meinungsführer. Das Scheitern von Fusionen wird dementsprechend auch nicht mehr allein am Profit gemessen, sondern man achtet nun verstärkt darauf, zu welchem Grad die 'zwei Kulturen' der fusionierenden Unternehmen sich zu einer neuen Kultur 'verschmolzen' haben. 3 Das eigentliche Ziel ist dann die 'Integration der Kulturen' und damit die Beseitigung des 'kulturellen' Problems. Insgesamt hat sich ca. seit den 60er Jahren ein neues Problembewusstsein entwickelt, welches auch eine Reihe von 'Problemlösungsliteratur' entstehen liess. Der 'fit' der Unternehmenskulturen wird als Problem gesehen, welches gelöst werden muss und es wird auch von einem 'Merger-Syndrom' gesprochen, dass regelmäßig bei Fusionen bei den Mitarbeitern auftritt. Eine genauere Bestimmung von 'Unternehmenskultur' fehlt dabei jedoch zumeist. Und die Aufmerksamkeit in Bezug auf die 'kulturellen' Folgen von Fusionen richtet sich häufig nur auf die Mitarbeiter ohne ein tieferes Verständnis der Ursachen zu gewährleisten. Author: Rafailidis, Martin Publisher: GRIN Verlag Illustration: N Language: GER Title: Die Rolle von Organisationskultur in Unternehmensfusionen aus systemtheoretischer Perspektive Pages: 00037 (Encrypted PDF) On Sale: 2004-01-01 SKU-13/ISBN:

[DOWNLOAD HERE](#)

Similar manuals:

[BRD Germany Bavaria Upper Bavaria Capitol Of Bavaria Odeons Square Hall Of Generals With Lion And The Theatiner Church Towers Of Theatiner Church](#)

[Munich, DEU, 20. May 2005 - Donnersberger Bridge In Munich, On Right Hand Side Is The General Customs Office Visible.](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate General Staff Building To The Big Square](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 Near Eremit](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 Near Eremit](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 Near Eremit](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square With Alexander Columne Built In 1834 Near Eremit](#)

[GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square](#)

[GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Victory Coach On The Gate Of The General Staff Building To The Big Square](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Column Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand N](#)

[GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Gate From General Staff Building To The Big Square With Alexander Column Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand Near Eremitage](#)

[White Nights, GUS Russia St. Petersburg 300 Years Old Venice Of The North Big Square With Alexander Column Built In 1834 By Architect Auguste Montferrand And The Building Of General Staff And The](#)

[White Nights, GUS Russia St Petersburg 300 Years Old Venice Of The North At The Royal Field Memorial For Generalism Alexander Suworow](#)

[Privat Jet Behind A Security Fence At General Aviation Area At Munich Airport Bavaria Germany](#)

[Sarcastic Sign For Welcoming People At The Lonesome Military Station QuotGeneral Eugenio Agarrayquot At The Deserted Border Between Paraguay And Bolivia, Gran Chaco Welcome At General Eugenio Agar](#)

[Statue Of General Jose Gervasio Artigas, Plaza Uruguay, Asuncion, Paraguay](#)

[General Sherman Tree Sequoiadendron Giganteum In The Giant Forest, Sequoia NP, California, USA](#)

[Former Official Residence Of Ho Chi Minh, Former Residence Of The French Governor General During The Days Of French Indochine, Hanoi, Vietnam](#)

[General Store At Kyauk Myaung, Myanmar](#)

[General Sherman 275 Ft Or 83.8 M, The Worlds Tallest Giant Sequoia Sequoiadendron Giganteum, Sequoia National Park, California, USA](#)

[General Sherman 275 Ft Or 83.8 M, The Worlds Tallest Giant Sequoia Sequoiadendron Giganteum, Sequoia National Park, California, USA](#)

[General Sherman 275 Ft Or 83.8 M, The Worlds Tallest Giant Sequoia Sequoiadendron Giganteum, Sequoia National Park, California, USA](#)

[Brick Building Of The Former General German Shipbuilders Society, Hamburg, Germany, Europe](#)

[Statue Of Military Commander And General Mark Anthony, Marc Anton, Marcus Antonius By Arthur Strasser, Vienna, Austria, Europe](#)

[Consult Decision Relevant General Emperors Hire.jpg](#)

[Giant Zittau Onion, Historical Illustration From: Theodore Long: Allgemeines Illustriertes Gartenbuch, General Illustrated Garden Book, Vol 2, 1902, P. 150, Fig 151](#)

[Musk Strawberry, Historical Illustration From: Theodore Long: Allgemeines Illustriertes Gartenbuch, General Illustrated Garden Book, Vol 2, 1902, P. 347, Fig 275](#)

[Historic Buildings, General Store, Klondike Gold Rush, Front Street, Dawson City, Yukon Territory, Canada](#)

[CliffsTestPrep CSET: Social Science - , Shana Pate](#)

[Microfoundations Of Financial Economics: An Introduction To General Equilibrium Asset Pricing - Yvan Lengwiler](#)

[The General And His Daughter - Barbara Fauntleroy](#)

[Through Blood & Fire: Selected Civil War Papers Of Major General Joshua Chamberlain - Mark Nesbitt](#)

[Max Weber's Comparative-Historical Sociology Today: Major Themes, Mode Of Causal Analysis, And Applications - Kalberg](#)

[Philosophy Of Social Science - Alexander Rosenberg](#)

[The Quotable Atheist: Ammunition For Nonbelievers, Political Junkies, Gadflies, And Those Generally Hell-Bound - Jack Huberman](#)

[GRE The Official Guide To The Revised General Test With CD-ROM, Second Edition - Educational Testing Service](#)

[Stealing Secrets: How A Few Daring Women Deceived Generals, Impacted Battles, And Altered The Course Of The Civil War - H. Donald Winkler](#)

[E-Study Guide For: Essentials Of Sociology, A Down-to-Earth Approach By James M. Henslin, ISBN 9780205763122 - Cram101 Textbook Reviews](#)

[E-Study Guide For: Sociology In A Changing World By William Kornblum, ISBN 9781111301576 - Cram101 Textbook Reviews](#)

[E-Study Guide For: The Real World: An Introduction To Sociology By Kerry Ferris, ISBN 9780393933529 - Cram101 Textbook Reviews](#)

[E-Study Guide For: Sociology : The Core By Michael Hughes, ISBN 9780073528199 - Cram101 Textbook Reviews](#)

[E-Study Guide For: Sociology By Richard T. Schaefer, ISBN 9780073209470 - Cram101 Textbook Reviews](#)

[Engaging Musical Practices: A Sourcebook For Middle School General Music](#)

[Course In General Linguistics - Ferdinand De Saussure](#)

[Sociology Of Globalization: Cultures, Economies, And Politics](#)

[American Decorations \(1862-1926\) Volume 1 - The Office Of The Adjutant General Of Th](#)

[Napoleon As A General - Volume I - Yorck Von Wartenburg](#)